



Linking your dreams
リンテック株式会社

新中期経営計画 「LIP-2016」の概要

2014年 5月15日
リンテック株式会社

1. 前中期経営計画「LIP-Ⅲ」を振り返って
2. 新中期経営計画「LIP-2016」の概要
 - (1)基本方針
 - (2)重点テーマ
 - (3)主要数値目標
 - (4)設備投資額・減価償却費・研究開発費

「LIP-Ⅲ」 ('12年3月期～'14年3月期)

<基本方針>

**積極果敢にイノベーションに挑戦し、
持続的な成長と企業価値の最大化を目指す**

<重点テーマ>

- 1. 海外事業の強化・拡大（海外売上高比率40%）**
- 2. QCD強化による国内事業の拡大と高収益化**
- 3. 次世代を担う独創的新製品の創出**
- 4. グローバル経営の強化**

1. LIP-Ⅲを振り返って

連結売上高



連結営業利益



LIP-Ⅲ初年度の直前に発生した東日本大震災をはじめ、欧州債務問題の深刻化、タイの洪水、行き過ぎた円高などにより、当社を取り巻く経営環境が厳しさを増し、定量目標は未達に終わった。



<基本方針>

**攻めの経営と間断なきイノベーションで
成長軌道を取り戻す**



重点テーマ

1. グローバル展開のさらなる推進
2. 次世代を担う革新的新製品の創出
3. 強靱な企業体質への変革
4. 戦略的M&Aの推進
5. 人財の育成

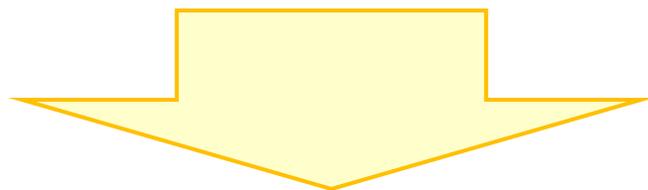
重点テーマ1 グローバル展開のさらなる推進

(1) アジア地域を中心とした海外事業の拡大

- LIP-Ⅲ期間中に設立した製造子会社・販売子会社のフル活用
- 既存顧客への売上拡大と新規顧客（現地企業）の獲得

(2) 未進出地域での事業基盤づくり

- 本格的な市場調査の実施とターゲット製品の選定
- 販売網の構築



海外売上高比率40%以上を目指す

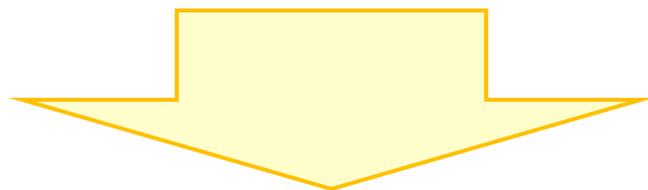
重点テーマ2 次世代を担う革新的新製品の創出

(1) 新製品の創出による新市場・新需要の開拓

- LIP-Ⅲ重点開発テーマの事業化
- 開発テーマの選択と集中（エレクトロニクス、自動車、環境・エネルギー関連など）

(2) 新製品の創出のための研究開発基盤の強化

- 研究棟の増設と試験研究設備の拡充
- 北米研究開発拠点(NSTC)の強化
(NSTC : Nano - Science & Technology Center)



新たな事業の柱となる新製品を創出

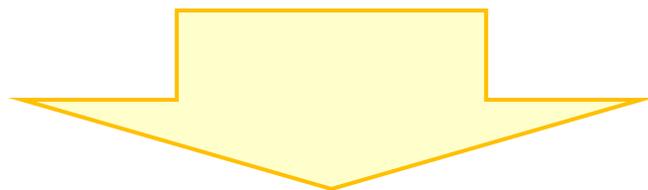
重点テーマ3 強靱な企業体質への変革

(1) コスト競争力の強化

- コスト改革推進室を中心とした活動強化とグループ会社への展開
- 高性能・高効率生産設備の導入によるビルド&スクラップの推進

(2) 選択と集中

- 成長領域への経営資源の重点投下
- 国内外拠点の再構築・再編成



聖域なきイノベーションの推進による体質強化

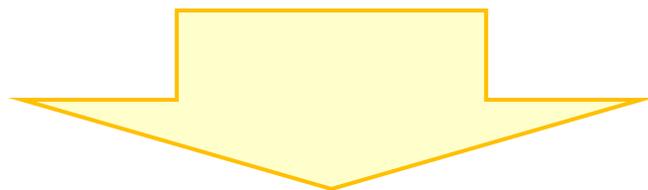
重点テーマ4 戦略的M&Aの推進

(1) 成長戦略としてのターゲットの明確化

- 成長地域における新たな生産拠点や販路の獲得
- 当社技術とのシナジー効果を発揮できる新技術の獲得

(2) M&A推進体制の強化

- M&A担当チームの編成
- 積極的な情報収集と迅速な意思決定



事業戦略の早期実現に向けたM&Aの推進

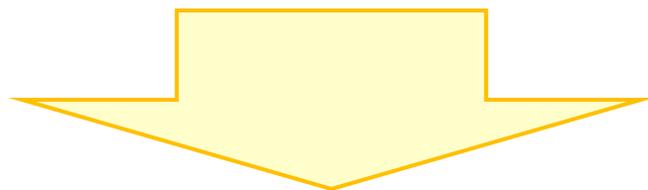
重点テーマ5 人財の育成

(1) グローバル人材の確保と育成

- 駐在員の計画的育成とローテーションの推進
- 本社コーポレート部門におけるグローバル支援体制の強化

(2) 継続的な階層別研修の実施

- 全社研修体制のさらなる充実・有効活用
- 次世代を担う経営層の育成・強化



将来の成長を支える人財の育成

2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

最終年度（'17年3月期）主要数値目標（連結）

●売上高	2,400億円
●営業利益	200億円
●経常利益	200億円
●純利益	130億円
●売上高営業利益率	8%以上
●ROE（自己資本利益率）	8%以上

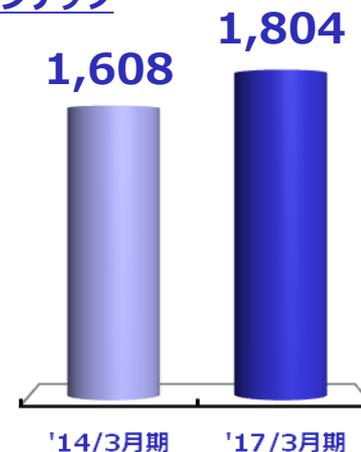
2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

売上高

	'14/3月期 実績	'17/3月期 計画	増減	増減率
売上高 (億円)				
リンテック	1,608	1,804	196	12.2%
連結子会社	742	1,046	304	40.9%
消去	▲318	▲450	▲132	—
計	2,032	2,400	368	18.1%

売上高

リンテック



売上高 (億円)

連結子会社

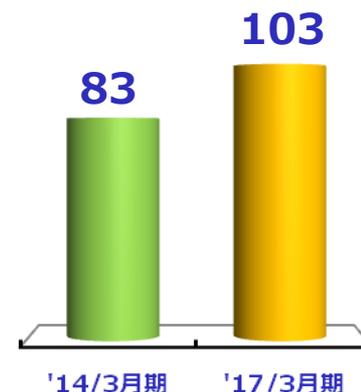


営業利益

	'14/3月期 実績	'17/3月期 計画	増減	増減率
営業利益 (億円)				
リンテック	83	103	20	23.5%
連結子会社	56	97	41	74.4%
消去	▲1	0	+1	—
計	138	200	62	45.1%

営業利益

リンテック



営業利益 (億円)

連結子会社



2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

営業利益要因別増減

(億円)



2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

印刷材・産業工材関連

(億円)

売上高

1,025

863

+162

+18.8%

535

625

印刷・情報材
事業部門

328

400

産業工材
事業部門

'14年3月期

'17年3月期

営業利益

57

23

+34

+148.7%

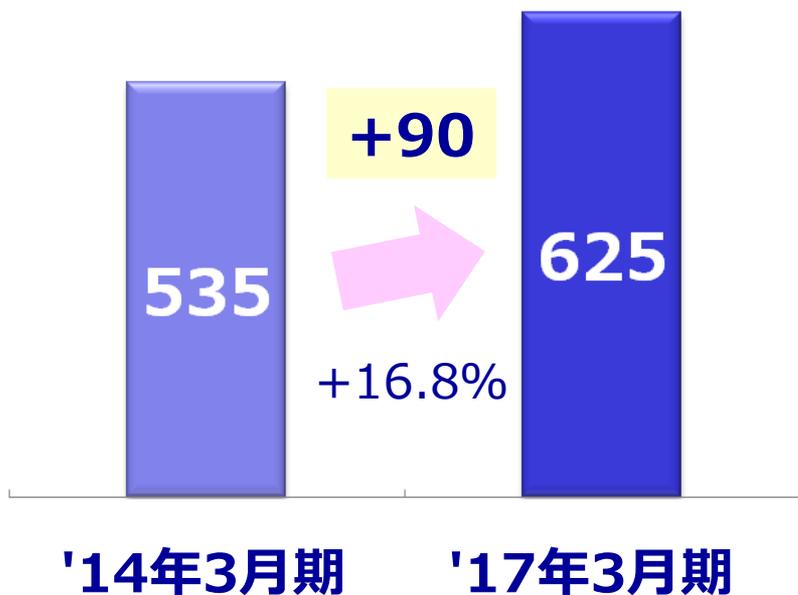
'14年3月期

'17年3月期

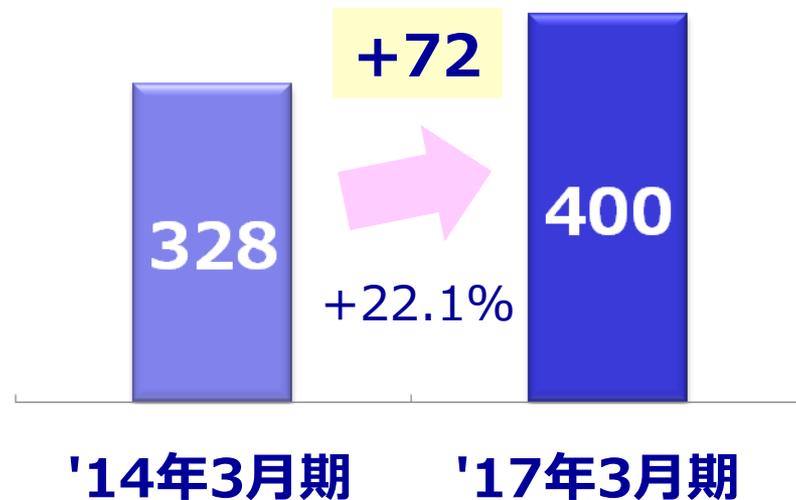
2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

印刷材・産業工材関連 事業部門別売上高 (億円)

印刷・情報材 事業部門



産業工材 事業部門

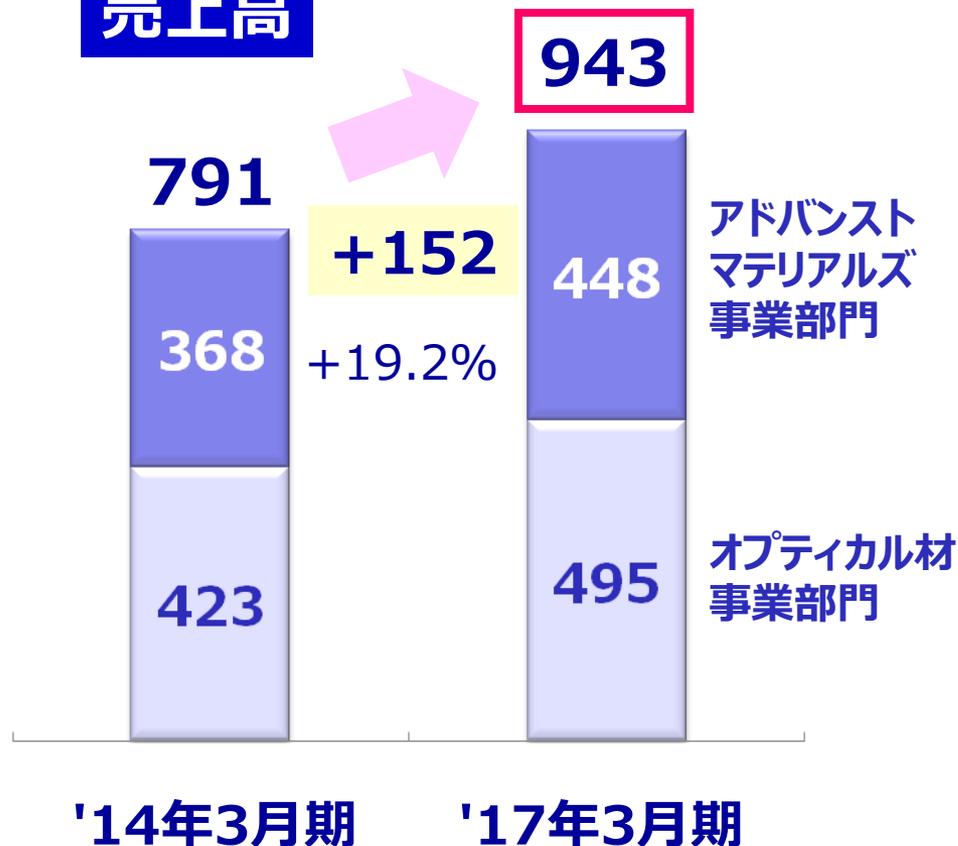


2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

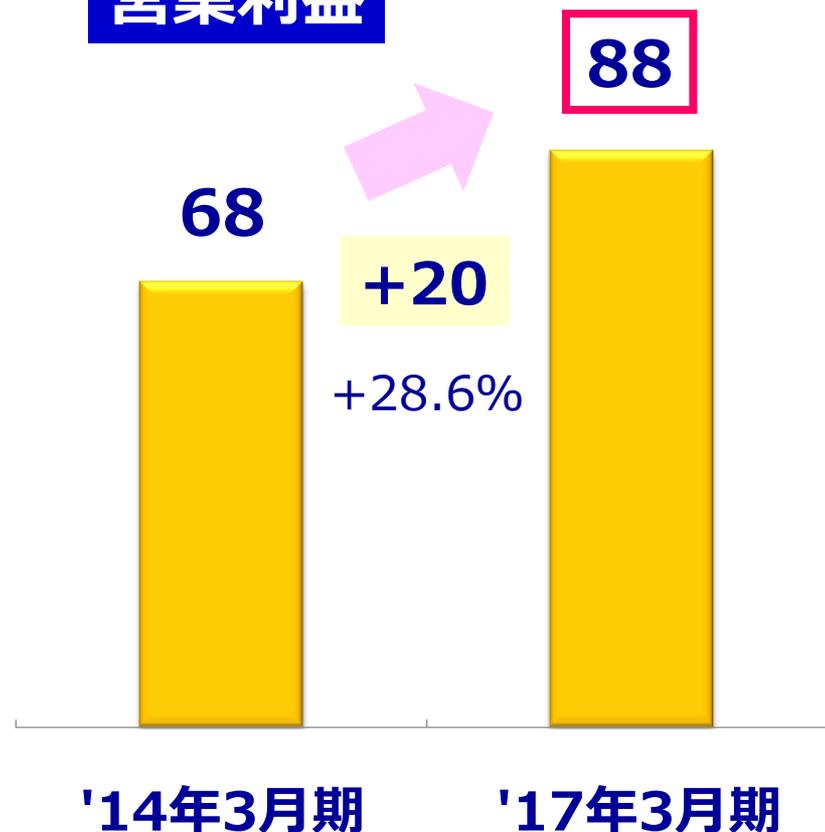
電子・光学関連

(億円)

売上高



営業利益

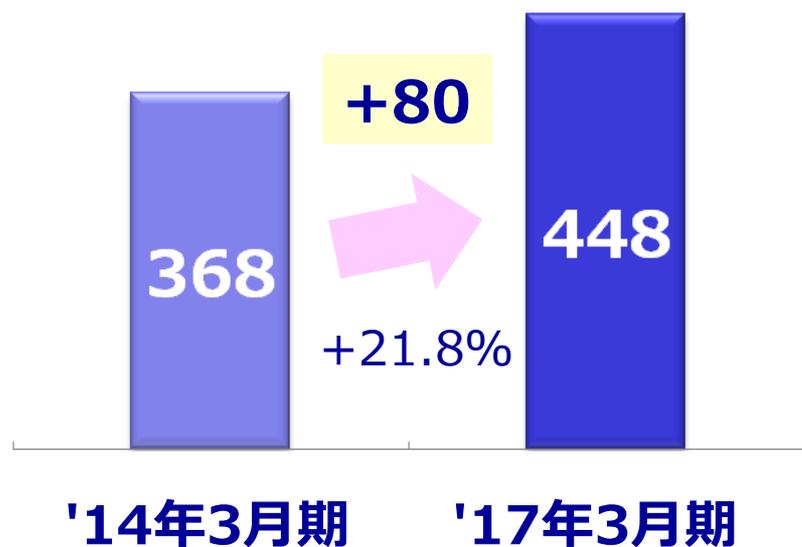


2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

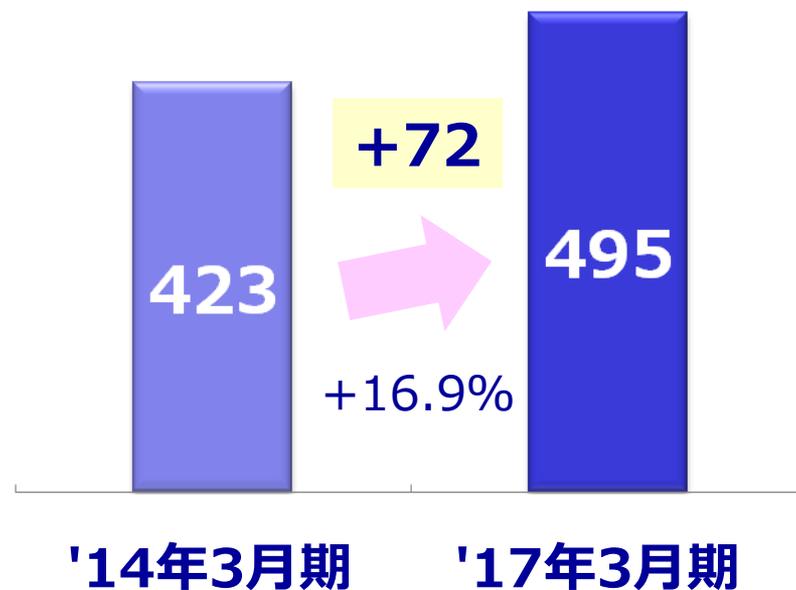
電子・光学関連 事業部門別売上高

(億円)

アドバンストマテリアルズ 事業部門



オプティカル材 事業部門

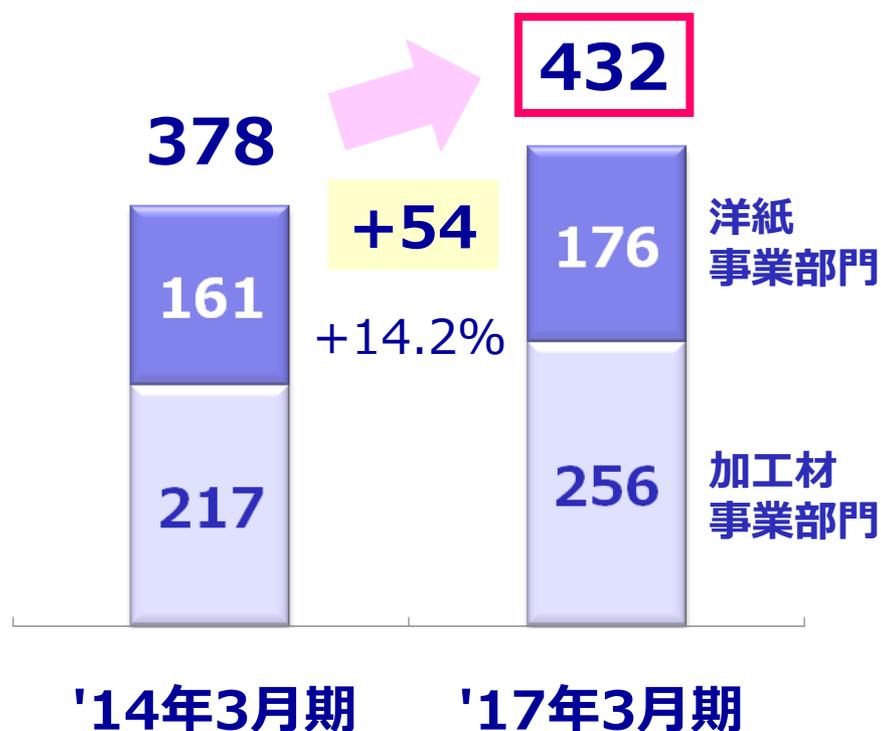


2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

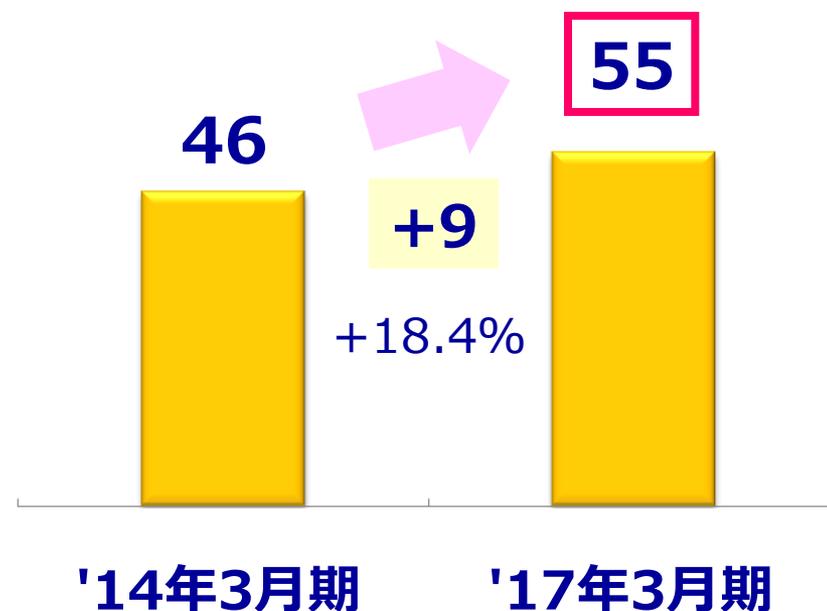
洋紙・加工材関連

(億円)

売上高



営業利益

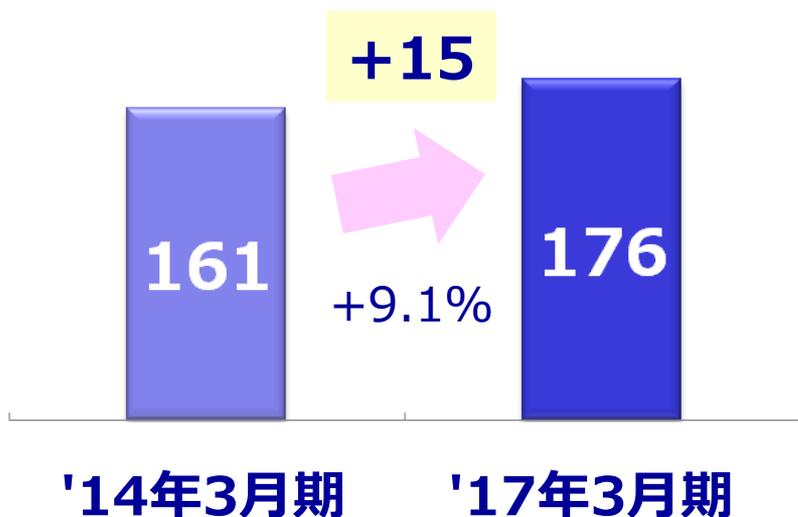


2. LIP-2016の概要 (3)主要数値目標

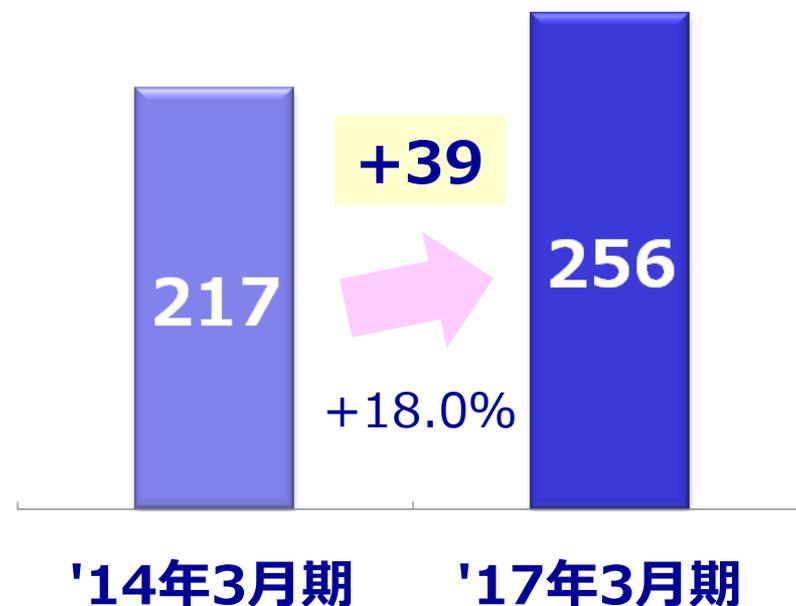
洋紙・加工材関連 事業部門別売上高

(億円)

洋紙 事業部門

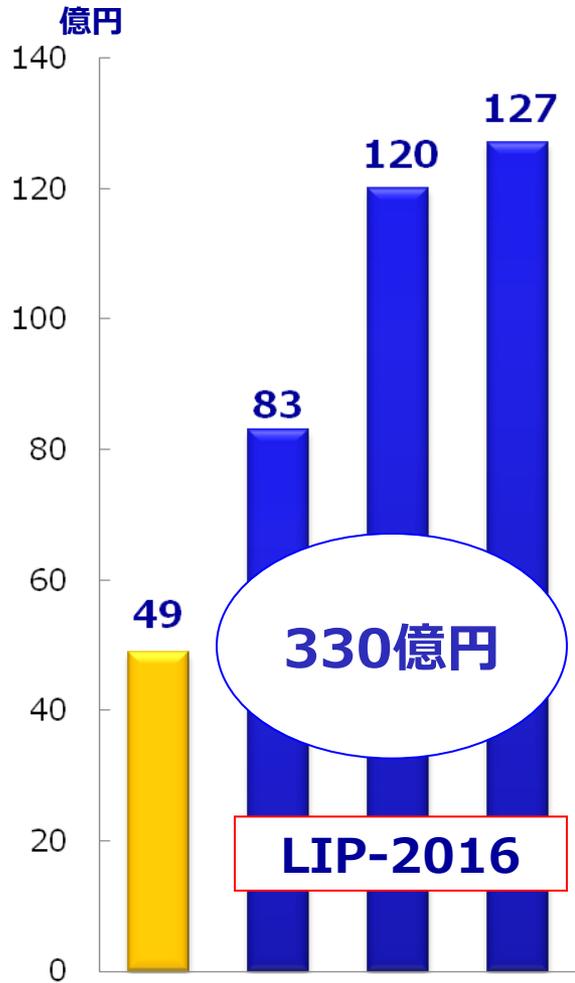


加工材 事業部門



2. LIP-2016の概要 (4)設備投資額・減価償却費・研究開発費

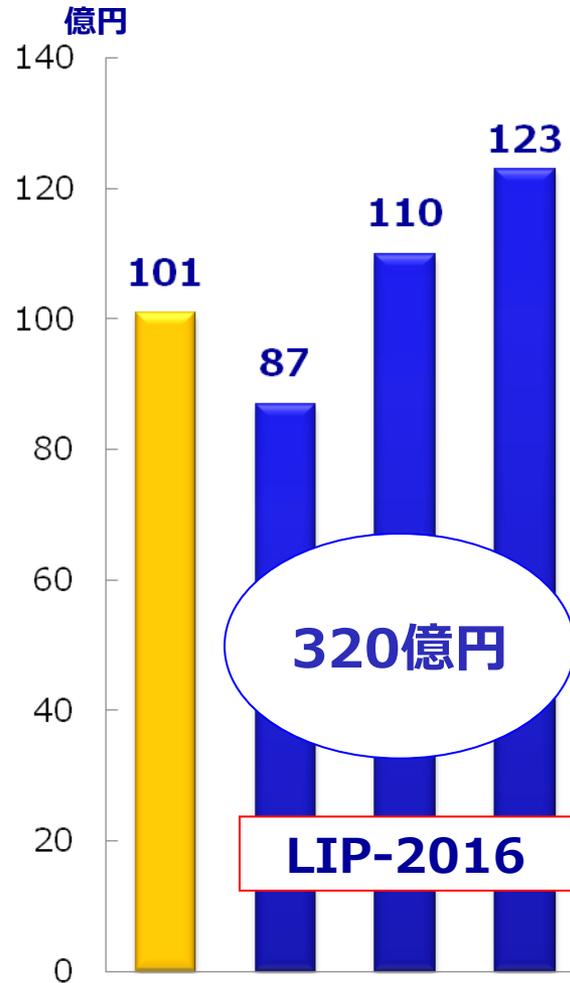
設備投資額



'14年3月期

'17年3月期

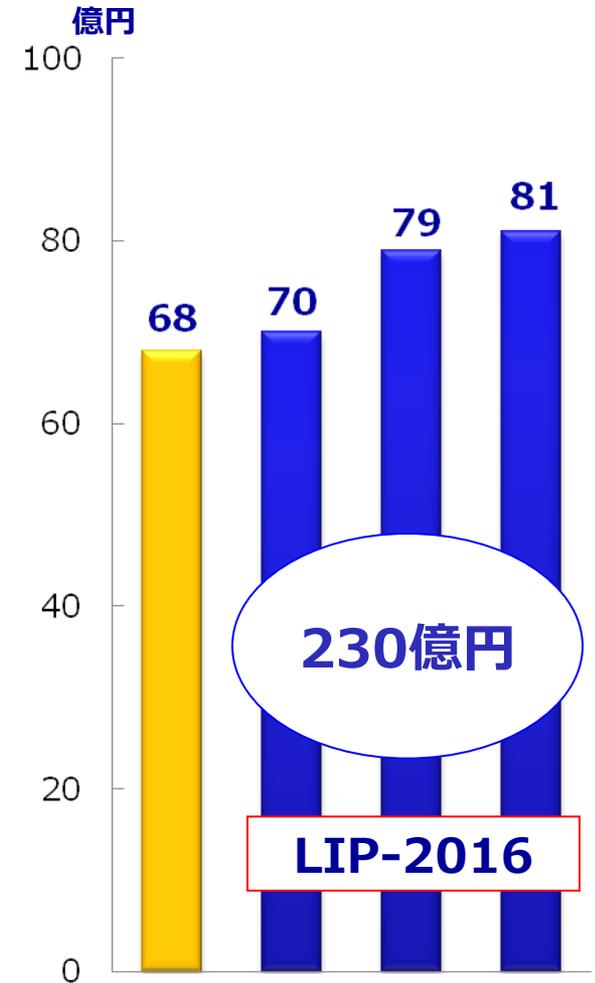
減価償却費



'14年3月期

'17年3月期

研究開発費



'14年3月期

'17年3月期

ご清聴ありがとうございました

本資料の内容に関する注意

本資料に記載された計画や予測等は、資料作成時点でのさまざまな前提に基づいた弊社の判断であり、その内容の正確性を保証したり、将来の計画数値、施策の実現を確約したりするものではありません。また、今後、予告なしに変更されることがあります。